

مسح بيئي خارجي باستخدام PEST Analysis

لانشاء خط انتاج خامات PVC اللازمة لانتاج مواسير الصرف
بمصنع مواسير الصرف بدمنهور

إعداد

م. محمد رفعت سليم

م. أمينة محمد الزرقا

م. رانيا حسين الجندى

الموضوع

انشاء خط انتاج خامات PVC اللازمة لانتاج مواسير الصرف بمصنع مواسير الصرف بدمنه

نبذة مختصرة

يوجد بالهيئة المصرية لمشروعات الصرف عدد ٧ مصانع لانتاج المواسير بأقطارها المختلفة منهم عدد ٥ مصانع يقوموا بانتاج مواسير الصرف من خامات PVC، حيث يتم التعاقد من خلال مناقصة مع شركة لتوريد خامات PVC ويتم توزيع الخامات على المصانع الخمسة لانتاج المواسير المطلوبة لانجاز عمليات الهيئة

مع العلم بأن المواسير المنتجة من المصانع الخمسة يتم بيعها قبل انتاجها حيث تلتزم شركات المقاولات المتعاقدة مع الهيئة بتنفيذ عمليات الصرف المغطى باستخدام المواسير المنتجة من مصانع الهيئة

لذا كان التفكير فى انشاء خط انتاج خامات PVC بدلاً من شرائها وتوزيعها على المصانع الخمسة للأسباب التالية :

- ١- توفير مصدر دائم للخامات لضمان انتاج المواسير طوال العام دون توقف
- ٢- توفير المبالغ التى يتم بها شراء الخامات حيث انه بالطبع تكلفه الانتاج اقل من تكلفة الشراء

تم عمل مسح بيئى خارجى للمشروع باستخدام

PEST ANALYSIS

الجوانب السياسية	الجوانب الاقتصادية	الجوانب الاجتماعية	الجوانب التكنولوجية
<p>١- قانون الخدمة المدنية رقم ٨١ لسنة ٢٠١٦ ولائحته التنفيذية</p> <p>٢- قانون تنظيم التعاقدات التي تبرمها الجهات العامة رقم ١٨٢ لسنة ٢٠١٨ ولائحته التنفيذية</p> <p>٣- لائحة المخازن الحكومية</p> <p>٤- قوانين السلامة والصحة المهنية</p>	<p>١- الاستفادة بالكادر الفنى والادارى الحالى بالمصنع وعدم الحاجة الى توظيف عمالة جديدة مع مراعاة توفير عمالة جديدة بالتدريب خلال الخمس سنوات القادمة لزيادة عدد البالغين للسن القانونى للاحالة على المعاش خلال تلك الفترة</p> <p>٢- انشاء عنبر بمساحة مناسبة لخط الانتاج الجديد أو الاستفادة بأحد العنابر الموجودة بالمصنع</p> <p>٣- توفير الاعتمادات المالية لشراء ماكينات خط الانتاج الجديد</p> <p>٤- تخصيص مخزن من المخازن الموجودة لتخزين الخامات الناتجة</p> <p>٥- توفير الاعتمادات المالية اللازمة لتدريب المهندسين والفنيين والعاملين على خط الانتاج الجديد</p>	<p>١- انشاء خط الانتاج الجديد سيساهم فى زيادة نسبة الرضا الوظيفى والولاء المؤسسى لدى العاملين بالمصنع حيث أن زيادة الانتاج تؤدي الى زيادة الحافز المادى مما سيجعل العاملين يقبلون على التدريب والعمل على خط الانتاج الجديد وهم فى حالة معنوية مرتفعة</p>	<p>١- خط الانتاج الجديد يتميز بأن النسب الخاصة بمكونات الخامة يتم خلطهم الكترونيا وليس يدويا مما سيؤدى الى انتاج خامة بنسب خلط دقيقة جداً ستقلل من نسبة الهالك فى المواسير المنتجة بصورة واضحة</p> <p>٢- خط الانتاج الجديد سيمكننا من تطبيق ادارة الحد من الفاقد Lean Management حيث يحتوى خط الانتاج على العديد من المميزات التكنولوجية التى تساعد على ذلك مثل تكنولوجيا التشحيم الذاتى والدوائر الالكترونية الخاصة بعمليات الربط بين اجزاء الماكينة لضمان عدم تهدير الخامات فى حالة حدوث أى عطل</p>

لا حاجة لعمل TASK Analysis حيث أن طبيعة عمل المصنع لا تجعله يدخل في منافسة مع مصنع آخر ولا تجعل هناك أي قوة لمساومة الموردين أو المشترين حيث أن كل الإنتاج مباع قبل أن ينتج